



# CONSTRUCCIÓN PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA 2026-2028 HOSPITAL CLAUDIO VICUÑA



Unidad de Innovación y Proyectos-HCV

Alex Martínez C. - Daniela Ibarra B. – Daniel Olivares A.



# Equipo de trabajo

## Unidad de Innovación y Proyectos



**Alex Martínez  
Calderón**



**Daniela Ibarra  
Berríos**



**Daniel Olivares  
Acuña**

# ¿Qué es la Planificación Estratégica?

Es una herramienta, *en este caso participativa*, para definir objetivos, elaborar estrategias y determinar acciones que logren la misión y visión del HCV.

## En otras palabras...

### *Implica:*

- *Visualizar el futuro deseado*
- *Analizar el estado actual,*
- *Definir una estrategia*
- *Crear un plan medible a 3 años*



*Objetivo(s)  
definidos*



# ¿Cómo se construye?



**5 Reuniones de trabajo**

- Informativas
- Propositivas
- Validadoras

**3 Ciclos participativos**

- Unidades y servicios del HCV
  - Muestreo aleatorio estratificado

**Encuestas**

**Serán certificables como capacitación**

**1 Jornada participativa**

- Actores representativos de la comunidad.

**Encuestas**

**PLAN ESTRATÉGICO 2026-2028**



**Plan  
Estratégico  
HCV  
2026-2028**



Jornada de retroalimentación

Jornada de retroalimentación

Jornada de retroalimentación



# Ciclo 1: Semanas Clave

## ◆ 31 de julio – 5 de agosto

Entrega por parte de jefatura nómina de funcionarios que participarán en la jornada participativa.

## ◆ Desde el 4 al 14 de agosto

- Entrega de carpetas con:
  - Material de estudio.
  - Encuestas (pueden responderse online o en papel).
    - **Retiro de encuestas en papel: días 15 y 22 de agosto.**

## ◆ 19, 20 y 21 de agosto Jornada participativa

## ◆ Semana del 1 de septiembre

**Retroalimentación:** Invitación a los funcionarios que participaron en la jornada.

## **IMPORTANTE**

- Los funcionarios que participarán de las jornadas, deben retroalimentar al equipo.
- **Usted participa en el último ciclo**, por lo tanto, considere estos plazos para preparar y organizar su participación.
- Estas jornadas se enmarcan en jornadas de capacitación, por lo cual contará con horas pedagógicas y notas.

# Resultados esperados

- Participación de funcionarios y usuarios del HCV
- Diagnóstico Institucional
- Misión, Visión y Valores institucionales
- Ejes y Objetivos Estratégicos
- **Plan Estratégico para el periodo 2026-2028**
- Cuadro de Mando Integral (CMI)

# Línea de tiempo



*"Un objetivo sin un plan, no es más que un deseo".*



Antoine de Saint-Exupéry